

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL</b>			
	FECHA 22-Mar-2022	VERSIÓN 05	CODIGO PE-F-015	PAGINA 1 de 4

**Diligenciar de acuerdo al instructivo PE-I-002 Elaboración de Proyectos de Inversión y tener en cuenta el formato PE-F-021 Documentos requeridos para el registro de proyectos.**

**1. Presentación y resumen del proyecto**

- 1.1. Nombre del proyecto: Implementación del Sistema Estratégico de Transporte Público de pasajeros, vigencia 2022, para la Ciudad de Pasto.
- 1.2. Código BPIN: 2021520010179
- 1.3. Entidad proponente: AVANTE SETP.
- 1.4. Entidad ejecutora: AVANTE SETP.
- 1.5. Nombre del responsable: LUCAS TEODORO ORTIZ SILVA
- 1.6. Cargo: GERENTE
- 1.7. Correo electrónico: lucas.ortiz@avante.gov.co
- 1.8. Dirección: CAM Anganoy.
- 1.9. Teléfono/celular: 7314912
- 1.10. Vigencia del proyecto: Vigencia 2022
- 1.11. Costo total del proyecto: \$47.806.889.107,02

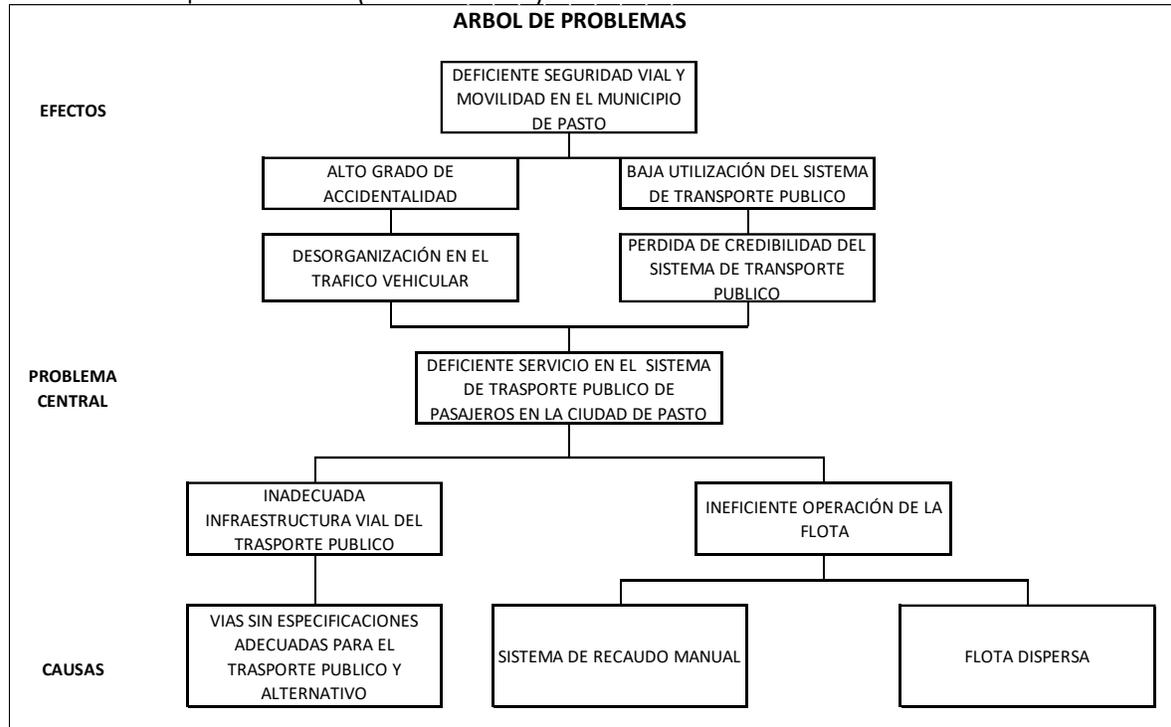
**2. Coherencia con la política Pública:**

- 2.1 - Contribución al Nivel Nacional
  - 2.1.1 Plan de desarrollo Nacional  
- (2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad
  - 2.1.2 Estrategia transversal  
- VI. Pacto por el transporte y la logística para la competitividad y la integración regional
  - 2.1.3 Línea estratégica  
- 2. Movilidad urbano-regional sostenible para la equidad, la competitividad y la calidad de vida
  - 2.1.4 Programa: 2408 - Prestación de servicios de transporte público de pasajeros
- 2.2 Contribución al nivel departamental
  - 2.2.1 Plan de Desarrollo Departamental  
- Mi Nariño en defensa de lo nuestro 2020 - 2023
  - 2.2.2 Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental  
- Mi Nariño conectado  
Programa a del Plan Desarrollo Departamental  
- Infraestructura competitiva
- 2.3 Contribución al nivel municipal
  - 2.3.1 Plan de Desarrollo Municipal  
Pasto La Gran Capital 2020 - 2023
  - 2.3.2 Estrategia del Plan de Desarrollo Municipal  
- Pasto se mueve seguro, sostenible, incluyente, conectado y transparente
  - 2.3.3 Programa del Plan desarrollo Municipal.  
- Transporte y seguridad vial

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL</b>			
	<b>FECHA</b> 22-Mar-2022	<b>VERSIÓN</b> 05	<b>CODIGO</b> PE-F-015	<b>PAGINA</b> 2 de 4

### 3. Análisis de situación

#### 3.1 Árbol de problemas. (Ver anexo 1)



#### 3.2. Análisis del problema:

El deficiente servicio en el sistema de transporte público de pasajeros en la ciudad de Pasto ha causado la inadecuada infraestructura vial del transporte pública desencadenando vías sin especificaciones adecuadas para el transporte público y alternativo, también ha causado la ineficiente operación de la flota lo que conlleva a un sistema de recaudo manual y una flota dispersa generando los siguientes efectos como la desorganización en el tráfico vehicular que conlleva a un alto grado de accidentalidad y a la pérdida de credibilidad del sistema de transporte público que ocasiona una baja utilización del sistema de transporte público reflejando una deficiente seguridad vial y movilidad en el municipio de Pasto.

#### 3.3 Magnitud actual del problema (mencionar Indicadores de referencia).

La ciudad no cuenta con una infraestructura vial jerarquizada en función de la sección transversal con desarrollos previstos a mediano y largo plazo. No se utiliza la figura de afectación de los corredores viales para dejar prevista la ampliación de las vías.

La actual red vial no tiene como prioridad la movilidad peatonal, que representa el mayor porcentaje del total de viajes, con una geometría que, en particular en

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSION SOCIAL</b>			
	<b>FECHA</b> 22-Mar-2022	<b>VERSIÓN</b> 05	<b>CODIGO</b> PE-F-015	<b>PAGINA</b> 3 de 4

las zonas periféricas, no dispone de andenes y en la zona central la mayoría de estos son angostos para los flujos peatonales que soportan.

Existen sectores deteriorados de la malla vial, los cuales contribuyen a la reducción de la velocidad y por tanto a mayores costos de operación del transporte motorizado.

Caracterizada la infraestructura vial se encontró en total 147 Km. de la red vial de la ciudad.

Con la información correspondiente a los anchos de sección transversal, se realizó una clasificación jerárquica de la red, en función del ancho de su sección transversal.

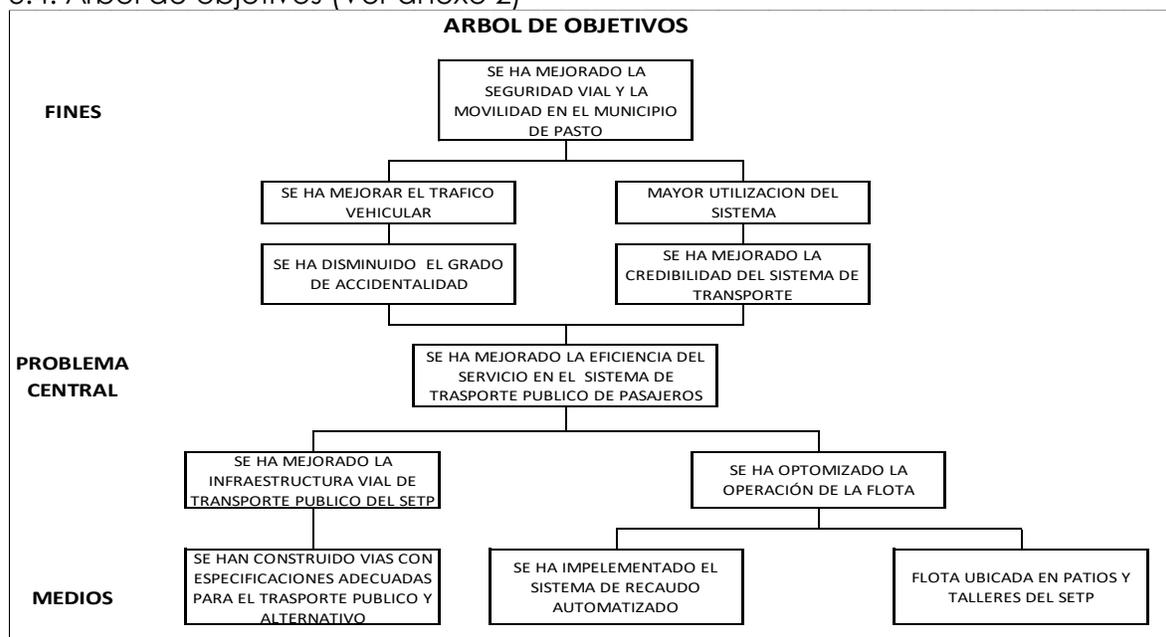
El 68% de la malla vial inventariada (99.4 Km.) es red local, el 16% intermedia o secundaria y el 16% restante, principal.

La distribución espacial de la malla vial por sentido vial cuyo total de kilómetros inventariados, el 65%, esto es 95.5 Km. tienen doble sentido; de estos, 62 kilómetros son malla vial local (menos de 7.5 metros de calzada. Esto es, el 42% de la malla vial de Pasto tiene doble sentido de circulación sin tener las condiciones de sección transversal para ello.

En cuanto al tipo y estado de la vía, el 55% es en concreto, el 32% en pavimento y el 13% en afirmado; el 56% de la red inventariada se encuentra en buen estado.

El transporte público, individual y colectivo, es ineficiente pues opera bajo condiciones de sobreoferta, lo que contribuye a una mayor congestión, desgaste del pavimento, accidentalidad y contaminación, así como deterioro y desvalorización de corredores de alta concentración de rutas de transporte colectivo.

### 3.4. Árbol de objetivos (Ver anexo 2)



 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL</b>			
	<b>FECHA</b> 22-Mar-2022	<b>VERSIÓN</b> 05	<b>CODIGO</b> PE-F-015	<b>PAGINA</b> 4 de 4

### 3.5. Análisis de objetivos

El mejoramiento de la eficiencia del servicio en el sistema de transporte público de pasajeros permitirá que se mejore la infraestructura vial del transporte público del SETP y además que se optimice la operación en la flota contribuyendo a que se construyan vías con especificaciones adecuadas para el transporte público y alternativo, que se implemente el sistema de recaudo y que se encuentre una flota ubicada en patios y talleres del SETP con el fin de que se disminuya el grado de accidentalidad, se recupera la credibilidad del sistema de transporte logrando mejorar el tráfico vehicular, una mayor utilización del sistema obteniendo el mejoramiento de la seguridad vial y la movilidad en el municipio de Pasto.

### 3.6. Identificación y análisis de alternativas.

Tabla 1. Matriz de priorización de alternativas

CRITERIO ALTERNATIVA	Recursos disponibles	Duración del proyecto	Complementación con otros proyectos	Generación de empleo	Cierre de brechas	Total
Mejorar la infraestructura vial del SETP	\$8.851.044.418,38	1 año	NO	SI	SI	\$8.851.044.418,38
Mejorar la infraestructura vial del SETP y Optimizar la operación de la flota en el municipio de Pasto	\$47.806.889.107,02	1 año	SI	SI	SI	\$47.806.889.107,02
Optimizar la operación de la flota	\$38.955.844.688,64	1 año	NO	SI	SI	\$38.955.844.688,64

### 3.7 Análisis técnico de la alternativa seleccionada

La alternativa busca una solución efectiva que permite mejorar la estructura de transporte público para que responda de manera concreta y efectiva a las necesidades de transporte de los habitantes de la ciudad de Pasto.

Para lo anterior se estructuró un Sistema Estratégico de Transporte Público, que permita a la población del municipio de Pasto contar con servicios de transporte público y así puedan mejorar sus condiciones de accesibilidad de manera confiable y con costos acordes con la calidad de la prestación del servicio.

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL</b>			
	<b>FECHA</b> 22-Mar-2022	<b>VERSIÓN</b> 05	<b>CODIGO</b> PE-F-015	<b>PAGINA</b> 5 de 4

Al mejorar la estructura general del servicio de transporte público se busca afrontar los fenómenos de sobre oferta, de tal manera que se permita reducir los costos operacionales así como las externalidades propias del transporte.

En la medida en que se racionalice el uso de la infraestructura tanto en vías como en espacio público en general, se podrá invertir recursos que hoy se destinan a la recuperación de la malla vial a otras necesidades de la población, lo que permitiría tener mejores condiciones de vida.

### 3.8. Localización de la alternativa (utilizar la localización de la población objetivo)

Área Urbana y Rural del Municipio de Pasto.

Pasto se encuentra ubicada al sur oriente del Departamento de Nariño el cual se ubica en el Sur occidente del Colombia y cuyo centro poblado se identifica como cabecera Municipal en la ciudad de San Juan de Pasto.

### 3.9 Identificación de Involucrados

Tabla 2. Análisis de Participantes

ACTOR	ENTIDAD	POSICIÓN	INTERES O EXPECTATIVA	CONTRIBUCIÓN O GESTION
Municipal	Alcaldía de pasto	Cooperante	Contar con un Sistema Estratégico de Transporte Público eficiente Contar con una Ciudad amable e inclusiva	Brindar los recursos financieros y el apoyo técnico para la ejecución del proyecto
Nacional	Ministerio de hacienda	Cooperante	Implementar el SETP para la ciudad de Pasto	Brindar los recursos financieros y el apoyo técnico para la ejecución del proyecto
Otro	Población del municipio de Pasto	Beneficiario	Contar con un Sistema Estratégico de Transporte Público eficiente Contar con una Ciudad amable e inclusiva.	Apropiarse del Sistema Estratégico de Transporte público, utilizándolo de manera adecuada.

### 3.10 Análisis de involucrados (Indicar el tipo de consulta y coordinación que se ha dado o se dará entre los participantes)

## 4. Población

4.1. Población afectada: (número, fuente de verificación y localización).

392.589, DANE, MUNICIO DE PASTO

4.2 Población objetivo de la intervención (número, fuente de verificación y localización).

392.589, DANE, MUNICIO DE PASTO

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL</b>			
	<b>FECHA</b> 22-Mar-2022	<b>VERSIÓN</b> 05	<b>CODIGO</b> PE-F-015	<b>PAGINA</b> 6 de 4

4.3 Características demográficas de la población objetivo (tomar el total de la información registrada en el formato PE-F-001, numeral 14. Población Beneficiada.) 392.589

## 5. Diseño del proyecto

### 5.1. Matriz de Planificación del Proyecto

Tabla 3. Matriz de Planificación del proyecto

ESTRATEGIA DEL PROYECTO	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE – IVO'S DE LOS COMPONENTES DE LAS ESTRATEGIAS DEL PROYECTO	SUPUESTOS	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE – IVO'S DE LOS SUPUESTOS
<b>Objetivo de Desarrollo</b>	<b>IVO's de impacto</b>		
Se ha mejorado la seguridad vial y la movilidad en el municipio de Pasto.	A 31 de diciembre de 2022 se habrá implementado el 0.15% del sistema de recaudo centralizado en los buses que se encuentran operando en el SETP y que se encuentran ubicados en patios talleres. A 31 de diciembre de 2022, se ha mejorado la infraestructura vial en 2.27 KMS de Vías, No. De kilómetros de ciclorutas: 4,56 No. De kilómetros de andenes: 7,64, Espacio público mejorado: 400 mts2, Espacio público construido: 50,23 mts2		
<b>Objetivo del proyecto</b>	<b>IVO's de efecto</b>	La ciudadanía del municipio de Pasto, cumple con las normas de tránsito y transporte.	A 31 de diciembre del 2022, el 90% de los ciudadanos del municipio de Pasto, cumplen con las normas de tránsito y transporte.
Se ha mejorado la eficiencia del servicio en el sistema de transporte público de pasajeros en la Ciudad de Pasto.	A 31 de diciembre de 2022, se ha mejorado en un 20% los tiempos de los trayectos de las 24 rutas que benefician a los ciudadanos del municipio de Pasto.		
<b>COMPONENTE</b>	<b>IVO's de resultado</b>	NA	NA



**ALCALDÍA DE PASTO**

**PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA**

NOMBRE DEL FORMATO

**PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL**

**FECHA**  
22-Mar-2022

**VERSIÓN**  
05

**CODIGO**  
PE-F-015

**PAGINA**  
7 de 4

<p><b>C1. Se ha Mejorado la infraestructura vial de Transporte Público del SETP</b></p>	<p>A 31 de diciembre de 2022, se ha mejorado la infraestructura vial en 2.27 KMS de Vías, No. De kilómetros de ciclorutas: 4,56 No. De kilómetros de andenes: 7,64, Espacio público mejorado: 400 mts2, Espacio público construido: 50,23 mts2</p>	<p>La ciudadanía del Municipio de Pasto, Acepta el Sistema Estratégico de Transporte Público</p>	<p>A 31 de diciembre del 2022, el 70% de la ciudadanía acepta el Sistema Estratégico de Transporte Público</p>
<p><b>Actividades</b></p>	<p><b>IVO's de resultado</b></p>	<p><b>SUPUESTOS</b></p>	<p><b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE – IVO'S DE LOS SUPUESTOS</b></p>
<p>A1P1C1- Adelantar la construcción de la Glorieta Chapal</p>	<p>A 31 de diciembre de 2022 se ha adelantado la construcción de la Glorieta Chapal en el municipio de Pasto</p>		
<p>A2P1C1- Adelantar la interventoría de la Glorieta Chapal</p>	<p>A 31 de diciembre de 2022 se ha adelantado la interventoría de la Glorieta Chapal en el municipio de Pasto</p>		
<p>A3P1C1- Adelantar la construcción del acceso al parque principal de Catambuco</p>	<p>A 31 de diciembre de 2022 se ha adelantado la interventoría del acceso al parque principal de Catambuco</p>		
<p>A4P1C1- Adelantar la interventoría del acceso al parque principal de Catambuco</p>	<p>A 31 de diciembre de 2022 se ha adelantado la interventoría del acceso al parque principal de Catambuco</p>	<p>Las condiciones climáticas en el municipio de Pasto, se mantienen dentro de los estándares normales.</p>	<p>A 31 de diciembre del 2022, los niveles de precipitación no exceden el 10% de los promedios presentados en el municipio de Pasto,</p>
<p>A1.P2.C1 Adelantar la construcción de la cicloruta de la carrera 27 fases III, IV y Cementerio.</p>	<p>A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de la cicloruta de la carrera 27, fases III, IV y Cementerio en el municipio de Pasto</p>		
<p>A5P1C1-Adelantar la cofinanciación del proyecto Glorieta la Milagrosa y Calle 17</p>	<p>A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la la cofinanciación del proyecto Glorieta la Milagrosa y Calle 17</p>		
<p><b>COMPONENTE</b></p>	<p><b>IVO's de resultado</b></p>	<p>NA</p>	<p>NA</p>



ALCALDÍA DE PASTO

## PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA

NOMBRE DEL FORMATO

### PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL

FECHA  
22-Mar-2022

VERSIÓN  
05

CODIGO  
PE-F-015

PAGINA  
8 de 4

**C2. Se ha optimizado la operación de la flota.**

A 31 de diciembre de 2022, se ha implementado el 0.15 del Recaudo Centralizado del Sistema Estratégico de Transporte Público del Municipio de Pasto. A 31 de diciembre de 2022 se habrá Implementado 1 estrategia de cultura ciudadana para el SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 0.65 Patio Taller Chapal del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la interventoría del Patio Chapal del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 0.65 Patio Briceño del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la interventoría del Patio Briceño del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 0.65 CAMI Chapal del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la interventoría del CAMI Chapal del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 0.65 CAMI Briceño del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la interventoría del CAMI Briceño del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado el 0.17 del mantenimiento al sistema de control y gestión de flota A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado el 0.27% de las acciones para la transformación del ente gestor del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado 2 acciones para posicionar el SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado implementación del 0.34% del SETP A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la implementación de 0.5 de la aplicación tecnológica con enfoque de género para el uso del SETP A 31 de diciembre de 2022 A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 134 paraderos techados con enfoque de género A 31 de diciembre de 2022 A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de los 19 puntos de despacho A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la implementación del 0.1 del fondo de estabilización tarifaria A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la renovación de 50% flota de buses con tecnologías menos contaminantes A 31 de diciembre de 2022 se habrá realizado 1 prueba piloto de movilidad eléctrica o a gas del transporte público

La ciudadanía del Municipio de Pasto, Acepta el Sistema Estratégico de Transporte Público

A 31 de diciembre del 2022, el 70% de la ciudadanía acepta el Sistema Estratégico de Transporte Público



ALCALDÍA DE PASTO

PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA

NOMBRE DEL FORMATO

PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL

FECHA  
22-Mar-2022

VERSIÓN  
05

CODIGO  
PE-F-015

PAGINA  
9 de 4

Actividades	IVO's de resultado	SUPUESTOS	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE – IVO'S DE LOS SUPUESTOS
A1.P1.C2- Implementar el sistema de recaudo centralizado	A 31 de diciembre de 2022 se habrá Implementado el 0.15 del sistema de recaudo centralizado	Las condiciones climáticas en el municipio de Pasto, se mantienen dentro de los estándares normales.	A 31 de diciembre del 2022, los niveles de precipitación no exceden el 10% de los promedios presentados en el municipio de Pasto
A1.P2.C2- Implementar estrategias de cultura ciudadana para el SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá Implementado 1 estrategias de cultura ciudadana para el SETP		
A1.P3.C2 Adelantar la construcción del Patio Taller Chapal del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 0.65 Patio Taller Chapal del SETP		
A2.P3.C2- Adelantar la intervectoría del Patio Chapal del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la intervectoría del Patio Chapal del SETP		
A3.P3.C2- Adelantar la construcción del Patio Briceño del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 0.65 Patio Briceño del SETP		
A4.P3.C2- Adelantar la intervectoría del Patio Briceño del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la intervectoría del Patio Briceño del SETP		
A1.P4.C2- Adelantar la construcción del CAMI Chapal del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 0.65 CAMI Chapal del SETP		
A2.P4.C2- Adelantar la intervectoría del CAMI Chapal del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la intervectoría del CAMI Chapal del SETP		
A3.P4.C2- Adelantar la construcción del CAMI Briceño del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 0.65 CAMI Briceño del SETP		
A4.P4.C2- Adelantar la intervectoría del CAMI Briceño del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la intervectoría del CAMI Briceño del SETP		
A1.P5.C2- Adelantar el mantenimiento al sistema de control y gestión de flota	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado el 0.17% del mantenimiento al sistema de control y gestión de flota		



**ALCALDÍA DE PASTO**

**PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA**

NOMBRE DEL FORMATO

**PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL**

**FECHA**  
22-Mar-2022

**VERSIÓN**  
05

**CODIGO**  
PE-F-015

**PAGINA**  
10 de 4

A1.P6.C2- Adelantar acciones para la transformación del ente gestor del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado el 0.27 de las acciones para la transformación del ente gestor del SETP		
A1P7.C2- Adelantar acciones para posicionar el SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado 2 acciones para posicionar el SETP		
A1.P8.C2- Adelantar la implementación del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado el 0.34 implementación del SETP		
A1.P9.C2- Realizar la implementación de aplicación tecnológica con enfoque de género para el uso del SETP	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado 0.5 de la implementación de aplicación tecnológica con enfoque de género para el uso del SETP		
A1.P10.C2- Realizar la Construcción de paraderos techados con enfoque de genero	A 31 de diciembre de 2022 A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de 134 paraderos techados con enfoque de genero		
A1.P11.C2- Adelantar la construcción de los puntos de despacho	A 31 de diciembre de 2022 A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la construcción de los puntos de despacho		
A1.P12.C2- Adelantar la implementación del fondo de estabilización tarifaria	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado el 0.1 de la implementación del fondo de estabilización tarifaria		
A1.P13.C2- Adelantar la renovación de flota de buses con tecnologías menos contaminantes	A 31 de diciembre de 2022 se habrá adelantado la renovación del 50% flota de buses con tecnologías menos contaminantes		
A1.P14.C2- Realizar prueba piloto de movilidad eléctrica o a gas del transporte público	A 31 de diciembre de 2022 se habrá realizado una prueba piloto de movilidad eléctrica o a gas del transporte público		

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSION SOCIAL</b>			
	FECHA 22-Mar-2022	VERSIÓN 05	CODIGO PE-F-015	PAGINA 11 de 4

## 5.2. Análisis de riesgo

Tabla 4. Análisis de Riesgos

NIVEL	TIPO DE RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	EFECTO	MEDIDAS DE MITIGACIÓN	Controles existentes
<b>1. PROPOSITO (Objetivo general):</b> Se ha mejorado la eficiencia del servicio en el sistema de transporte público de pasajeros en la Ciudad de Pasto.	De Mercado	Inflación creciente en materiales de construcción	Moderado	Mayor	Desequilibrio financiero y presupuestal de la Obra.	Seguimiento estricto a cronogramas de obra para asegurar su cumplimiento. Estipular cláusulas contractuales de no adiciones a presupuesto inicial de obra	
<b>2. COMPONENTE (Objetivo específico):</b> Se ha mejorado la infraestructura vial de Transporte Público del SETP	Operacional	Incremento de Tiempos en los Procesos de Contratación	Probable	Moderado	Retraso en firma de contratos y actas de inicio de obra	Fortalecimiento del área de contratación con personal y procesos bien definidos	
<b>3. ACTIVIDAD:</b> A1.P1 Adelantar la construcción de la carrera 27 Fase II (entre calles 16 y 13)	Administrativo	Insuficiente disponibilidad de personal con experiencia en procesos del SETP.	Moderado	Mayor	Reprocesos en la ejecución del Proyecto	Realizar las convocatorias con la debida anticipación para un adecuado proceso de selección. Fortalecer procesos de inducción y capacitación	

## 5.3. Actividades y perfiles del personal a contratar

La gerencia del proyecto del SETP Pasto requiere personal para el desarrollo de las actividades, dicho personal en su mayoría es contratista (de acuerdo a los requerimientos del proyecto), y 2 funcionarios que en este caso hace referencia al Director Administrativo y Gerente de la entidad. El Cargo del Director Administrativo y Financiero fue creado en la vigencia 2015, de acuerdo a autorización del Consejo Directivo de AVANTE SETP.

## FUNCIONES Y PRODUCTOS DEL PERSONAL DE PLANTA

A continuación, se describen las funciones y productos del Gerente General:

### GERENTE GENERAL

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSION SOCIAL</b>			
	<b>FECHA</b> 22-Mar-2022	<b>VERSIÓN</b> 05	<b>CODIGO</b> PE-F-015	<b>PAGINA</b> 12 de 4

### IDENTIFICACIÓN:

Nivel: DIRECTIVO  
 Denominación del Empleo: GERENTE GENERAL  
 Código: 039  
 Grado: 20  
 No. de Cargos: 1  
 Dependencia: GERENCIA  
 Cargo del Jefe Inmediato: CONSEJO DIRECTIVO  
 Perfil: Título profesional universitario y de postgrado a nivel de especialización en las áreas académicas, administrativas, sociales y jurídicas.

### PROPÓSITO PRINCIPAL:

Dirigir el desarrollo de las funciones del Sistema Estratégico de Transporte Público ara Pasto.

### DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESENCIALES:

1. Dirigir, planificar y coordinar el cumplimiento de la Misión y Funciones de la UAE-SETP
2. Representar legal y judicialmente a la UAE-SETP
3. Ordenar el Gasto
4. Gestionar la consecución de recursos y empréstitos para garantizar la implementación y ejecución del SETP.
5. Celebrar los contratos necesarios para la implementación del SETP, de acuerdo a los gastos determinados elegibles por el Consejo Directivo.
6. Elaborar los proyectos de Políticas, estrategias, metodologías técnicas y mecanismos de carácter administrativo y organizacional para la ejecución del proyecto, orientado a fortalecer la capacidad administrativa y desempeño institucional y presentarlos a consideración del Consejo Directivo.
7. Elaborar y presentar los proyectos de presupuesto anual de acuerdo a las reglas de administración de los recursos del SETP, establecidas en la cláusula 5.3 del Convenio de Cofinanciación.
8. Gestionar la inclusión de los recursos que se inviertan en estudios u obras que hacen parte del SETP, incluyendo el funcionamiento de esta dependencia, como contrapartida para la cofinanciación del Proyecto.
9. Las demás funciones señaladas por la Ley, acuerdos municipales, los Estatutos y olas que le asigne el Consejo Directivo en el marco de sus competencias, necesarias para el adecuado funcionamiento de la Entidad.

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL</b>			
	FECHA 22-Mar-2022	VERSIÓN 05	CODIGO PE-F-015	PAGINA 13 de 4

### Director Administrativo y Financiero

Perfil: Formación profesional en áreas Administrativas.

Funciones:

1. Asesorar al Gerente General en la formulación de políticas, normas y procedimientos para la administración de los recursos humanos, físicos, económicos y financieros del proyecto.
2. Dirigir, programar y coordinar las actividades de administración personal, seguridad industrial y relaciones laborales del personal, de acuerdo con las normas legales vigentes establecidas sobre la materia.
3. Proponer y ejecutar las políticas, planes y programas y demás acciones relacionadas con el manejo presupuestal y contable de AVANTE SETP.
4. Colaborar con la elaboración del proyecto de presupuesto de funcionamiento e inversión y el programa anual de caja que deba adoptar la Entidad.
5. Proponer a la Gerencia General los cambios que se consideren pertinentes para mejorar la gestión administrativa del proyecto.
6. Apoyar las gestiones tendientes a la oportuna disposición de recursos financieros, tanto para la ejecución de programas de inversión, como para garantizar la operación y funcionamiento del proyecto.
7. Coordinar y controlar la adecuada prestación de los servicios generales para el correcto funcionamiento de la Institución.
8. Dirigir los programas de selección, inducción, capacitación y velar por el adecuado desempeño laboral de los empleados de AVANTE SETP, de acuerdo con las normas legales vigentes.
9. Dirigir y controlar los procesos administrativos de AVANTE SETP en todos los niveles.
10. Dirigir, programar y coordinar los procesos de adquisición, almacenamiento y custodia de bienes muebles e inmuebles destinados a la ejecución del proyecto.
11. Apoyar y liderar los procesos de contratación estatal derivados a satisfacer necesidades del orden administrativo y financiero.
12. Coordinar la elaboración del Manual de Procesos y Procedimientos de AVANTE SETP.

### PERSONAL DE APOYO - CONTRATISTAS

El personal restante (contratistas), se distribuyen en los diferentes procesos de la entidad, para realizar labores profesionales o de apoyo a la gestión. **\*\*Ver**

**formato p\_e\_f\_019\_presupuesto\_del\_proyecto**

 <b>ALCALDÍA DE PASTO</b>	<b>PROCESO PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b>			
	NOMBRE DEL FORMATO			
	<b>PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL</b>			
	FECHA 22-Mar-2022	VERSIÓN 05	CODIGO PE-F-015	PAGINA 14 de 4

5.4. Sostenibilidad del proyecto: (Diligenciar las acciones que se deben realizar para garantizar que los efectos e impactos del proyecto, se mantengan en el tiempo)

Para garantizar que los efectos e impactos del proyecto Sistema Estratégico de Transporte Público de pasajeros para la Ciudad de Pasto, se mantengan a lo largo del tiempo, es importante resaltar que AVANTE SETP es un Ente Gestor, encargado de la ejecución de los diferentes componentes establecidos en el documento CONPES 3549 y convenio de cofinanciación, lo anterior con el objetivo de iniciar con el proceso de operación del sistema. Una vez todo lo anterior sea ejecutado será la Secretaría de Transito como ente regulador, la encargada de controlar el correcto funcionamiento del sistema, así mismo se contará con un ente operador (para este caso la Unión Temporal Ciudad Sorpresa), y un ente recaudador, encargado del proceso de venta de pasajes.

## 6. Presupuesto del Proyecto

Tabla 5. Fuentes de Financiación

Tipo de Fuente	Valor por Fuente
Recursos Propios	\$44.794.489.044,02
Recursos SGP	
Otros	
<b>TOTAL PROYECTO</b>	<b>\$44.794.489.044,02</b>

## 7. Abreviaturas (Cuando se requieran)

NOMBRE DEL SOLICITANTE : LUCAS TEODORO ORTIZ SILVA

FIRMA \_\_\_\_\_



### Anexos:

- ✓ Oficio de solicitud de registro o modificación de Proyecto
  - ✓ Formato PE-F-001 Solicitud de registro de proyecto
  - ✓ Formato PE-F-019 Presupuesto
  - ✓ Formato PE-F-020 Cronograma
  - ✓ PE-F-029 Viabilidad técnica - proyectos de inversión
  - ✓ Ficha MGA
  - ✓ Planos o estudios adicionales
    - ✓ PE-F-028 Justificación de ajuste a proyectos de inversión (solo en el caso de que se modifique el proyecto)
- Cuide el medio ambiente: Imprima este formato en doble cara del papel.