

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 1/33



PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO.

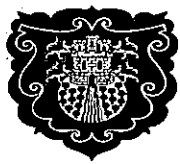
PINAR

31 de enero 2025

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL		 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO		
	NOMBRE DEL DOCUMENTO				
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR		VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03

FICHA TECNICA

Titulo	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS -PINAR
Resumen	El presente documento tiene como fin realizar el plan institucional de archivos – PINAR de la Unidad Administrativa y estratégica de Transporte publico de Pasto Avante - UAE-SETP AVANTE
Palabras Claves	Gestión documental, eje estratégico, planes y programas
Áreas	Dirección Administrativa y Financiera y Gestión documental y Archivo.
Elaboro	Jaqueline Gutiérrez Buitrago profesional de Gestión documental
Reviso	Comité institucional de gestión y desempeño
Aprobó	Comité institucional de Gestión y desempeño
Versión	V3
Fecha	31 enero de 2025

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 3/33

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	4
CONTEXTO ESTRATEGICOS	4
MISION	5
VISION	6
PROPÓSITO Y FUNCIONES	6
ESTRUCTURA	6
MARCO NORMATIVO	7
DEFINICIONES	10
RESPONSABLE DEL DOCUMENTO	10
PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO	11
IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL	11
RIESGOS RELACIONADOS A LOS ASPECTOS CRÍTICOS	12
PRIORIZACION DE ASPECTOS CRITICOS Y EJES ARTICULADORES	14
VISION ESTRATEGICA DEL PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO PINAR DE LA UNIDADADMINISTRATIVA UAE -SETP AVANTE	19
OBJETIVOS DEL PINAR	20
PLANES Y PROYECTOS	22
MAPA DE RUTA	29
HERRAMIENTAS DE SEGUIMIENTO	31

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL		 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 4/33	

INTRODUCCIÓN

Es importante recalcar que el Plan institucional de Archivos – PINAR- es un instrumento de planeación para la labor archivística que determina los elementos importantes para la planeación estratégica y anual del proceso de gestión documental y da cumplimiento de las directrices del Archivo General de la Nación, tomando como referencia la ley 594 de 2000 – Ley General de Archivos, en particular el artículo 4 "principios generales", de la ley 1712 de 2014 – Ley de transparencia y derecho de acceso a la información Pública, especialmente el artículo 16 "Archivos" y el Decreto 2609 de 2012, principalmente el artículo 8 "instrumentos archivísticos para la gestión documental".

Este plan Institucional de Archivo –PINAR- es el resultado de un proceso dinámico al interior de la UAE -SETP -AVANTE del Sistema Estratégico de Transporte Público; el apoyo del área de Gestión documental fue crucial Para la elaboración de este instrumento archivístico se identificaron aspectos críticos de la gestión documental y la administración de archivos de la UAE-SETP AVANTE del sistema Estratégico de Transporte Publico, los cuales se evaluaron frente a los ejes articuladores establecidos por el Archivo General de la Nación siguiendo paso a paso el proceso de elaboración del pinar según la guía dada por el AGN.

1. CONTEXTO ESTRATEGICOS

La Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de Transporte de Pasto–UAE SETP AVANTE SETP es una organización descentralizada del orden Municipal, que tiene por objetivo planear, coordinar, gestionar, desarrollar e implementar el SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASAJEROS PARA LA CIUDAD DE PASTO, contribuyendo con la construcción de una ciudad moderna, amable y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes. Creada Mediante Acuerdo 008 de marzo 2010 reglamentada por medio de estatutos adoptados en la Resolución No 01 de 20 de mayo de 2010.

Teniendo en cuenta que en el año 2002 mediante documento CONPES 3167 de mayo 23 del 2002, "Política para mejorar el servicio de transporte público urbano de pasajeros", el gobierno nacional formuló la política en materia de transporte urbano y las estrategias para la realización de la misma. Y en el año 2006 en el Plan Nacional de Desarrollo, 2006 – 2010 (Ley 1151 de 2007), "Estado comunitario: desarrollo para todos", el programa de Ciudades Amables, adelantó una estrategia

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 5/33

que permite estructurar una movilidad eficiente dentro de las ciudades, a través de la implementación de un Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros (SETP), en aras de que los ciudadanos obtengan una mejor prestación del servicio del transporte público para la ciudad.

En el año 2009 a 2010 el Municipio de Pasto fue una de las ciudades beneficiadas con el programa Ciudades Amables, tal como consta en el documento CONPES No. 3638 de febrero 01 de 2010, por medio del cual se definió la implementación del "SETP" para esta ciudad. Cuenta con su planta personal conformada por el Gerente General y el Director Administrativo y Financiero, con recurso humano capacitado y competente, con infraestructura adecuada, con procesos que se evalúan y mejora permanentemente para que cumplan las normas legales que rigen el sector.

Con referencia en lo anterior El SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASAJEROS PARA LA CIUDAD DE PASTO en el cumplimiento de la Ley 594 del 2000 "Ley General de archivos", el Decreto 2609, Artículo 8 "instrumentos Archivísticos", se trazó como meta que entre los años 2023-2026 realizar e implementar el Plan Institucional de Archivo -PINAR, este surge del diagnóstico previamente realizado en cada una de las oficinas de la entidad y el análisis exhaustivo de los resultados que surgieron de la misma, detectado los problemas que actualmente se presentan en la compañía, las actividades a realizar conocidas como mejoras a los procesos mediante El PINAR La entidad busca realizar la planeación para la labor archivística que determina los elementos importantes para la planeación estratégica y anual del proceso de gestión documental y da cumplimiento de las directrices del Archivo General de la Nación, tomando como referencia la ley 594 de 2000 – Ley General de Archivos, en particular el artículo 4 "principios generales", de la ley 1712 de 2014 – Ley de transparencia y derecho de acceso a la información Pública, especialmente el artículo 16 "Archivos" y el Decreto 2609 de 2012, principalmente el artículo 8 "instrumentos archivísticos para la gestión documental".

1.1. MISIÓN.

AVANTE SETP, es una organización descentralizada del orden Municipal, que tiene como Misión: planear, coordinar, gestionar, desarrollar e implementar el Sistema Estratégico de Transporte Público de pasajeros para la ciudad de Pasto.

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL		 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 6/33

1.2. VISION.

Poner en marcha el SETP para el año 2025, por medio de la gestión técnica, jurídica, social y cultural. Optimizando los recursos disponibles con el fin de ser reconocidos como gestores del desarrollo y la movilidad de la Gran Capital.

1.3. PROPÓSITO Y FUNCIONES.

Su propósito es ofrecer a la sociedad una ciudad amable con movilidades eficientes y sostenibles que hagan de Pasto un municipio competitivo, moderno y con mejor calidad de vida. Sus funciones son: Implementar el SETP para Pasto ejecutando los proyectos que lo componen y que estén bajo su responsabilidad; y administrar los recursos aportados por la Nación y el Municipio de Pasto, suministrando la logística necesaria para la implementación del SETP.

1.4. ESTRUCTURA.

Acuerdo No. 008 de marzo de 2010 por el cual se crea un ente descentralizado, en su artículo decimo GERENTE GENERAL: la UAE SETP tendrá un Gerente General, que es designado por el alcalde, de libre nombramiento y remoción y tendrá la siguiente identificación:

Denominación del cargo: Gerente General.

Nivel: Directivo.

Código: 039

Grado: 20

Código: 1

Propósito principal: Gerenciar el desarrollo de las funciones de la UAE-SETP.

Acuerdo 003 de mayo 20 de 2010 en el cual se aprueba y adopta el manual específico de funciones y en especial los artículos: Artículo 6 "Funciones de la UAE" y en Artículo 7 "Organización" el cual esta descrito de la siguiente manera:

La UAE-SETP AVANTE tendrá la siguiente estructura organizacional:

Consejo directivo: el consejo Directivo de la UA SETP es el órgano rector de las políticas de la entidad, y estará conformado por (5) integrantes, con participación mayoritaria de la Nación, en virtud de lo acordado en la cláusula 7.2 del convenio de cofinanciación celebrado entre la Nación y el Municipio así:

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 7/33

El Alcalde o su delegado

El (la) Secretario (a) Municipal de tránsito y transporte

Un delegado del Ministerio de Transporte

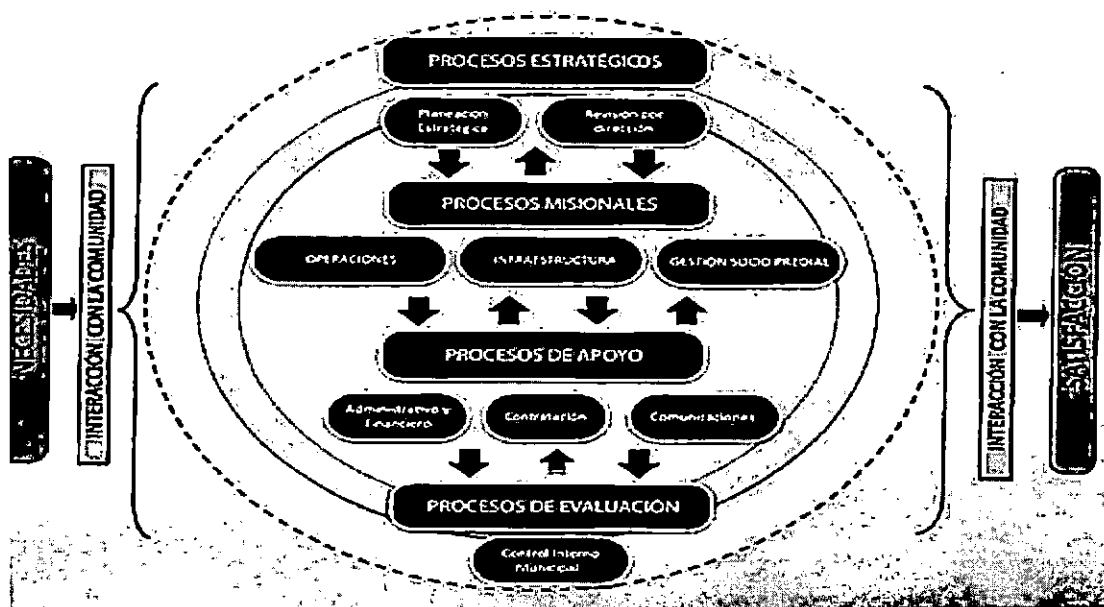
Un delegado del Departamento Nacional de Planeación

Un delegado del Ministerio de Hacienda

Esquema organizacional por procesos de la UAE –SETP AVANTE como una entidad descentralizada de orden Municipal definió estandarizar procedimientos en el desarrollo de sus actividades. Además adoptar el esquema

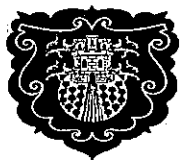
Organizacional por procesos mediante acto administrativo Resolución 192 del 30 de octubre de 2020.

Estructura por procesos:



2. MARCO NORMATIVO

Ley 594 De 2000 (julio 14) Por medio de la cual se dicta la Ley General de Archivos y se dictan otras disposiciones. En el Artículo 21, "Programas de Gestión Documental. Las entidades públicas deberán elaborar programas de gestión de documentos,

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 8/33

pudiendo contemplar el uso de nuevas tecnologías y soportes, en cuya aplicación deberán observarse los principios y procesos archivísticos". Parágrafo. Los documentos emitidos por los citados medios gozarán de la validez y eficacia de un documento original, siempre que quede garantizada su autenticidad, su integridad y el cumplimiento de los requisitos exigidos por las leyes procesales.

Ley 1437 de 2011: Capítulo IV "autorizan la utilización de medios electrónicos en el proceso administrativo en particular en lo referente al documento público en medios electrónicos, el archivo electrónico de documentos, el expediente electrónico, la recepción de documentos electrónicos por parte de las autoridades y la prueba de recepción y envío de mensajes de datos".

Ley 1564 de 2012: "Por medio de la cual se expide el Código General del Proceso y se dictan otras disposiciones, en lo referente al uso de las tecnologías de la información y de las comunicaciones en todas las actuaciones de la gestión y trámites de los procesos judiciales, así como en la formación y archivo de los expedientes" (Artículo 103).

Ley 1712 de 2014 – "Por medio de la cual se crea la ley de transparencia y del derecho de acceso a la información pública nacional y se dictan otras disposiciones". Artículo 1. Objeto. El objeto de la presente ley es regular el derecho de acceso a la información pública, los procedimientos para el ejercicio y garantía del derecho y las excepciones a la publicidad de información.

Decreto 1080 de 2015: "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Cultura". Capítulos V, VII y IX.

Acuerdo No. 004 (abril de 2019) Por el cual se reglamenta el procedimiento para la elaboración, aprobación, evaluación y convalidación, implementación, publicación e inscripción en el Registro Único de Series Documentales – RUSD de las Tablas de Retención Documental – TRD y Tablas de Valoración Documental – TVD.

Acuerdo No. 005 (marzo 15 de 2013) Por el cual se establece los criterios básicos para la clasificación, ordenación y descripción de los archivos en las entidades públicas y privadas que cumplen funciones públicas y se dictan otras disposiciones. Acuerdo No. 039 (octubre 31 de 2002) Por el cual se regula el procedimiento para la elaboración y aplicación de las Tablas de Retención Documental en desarrollo del Artículo 24 de la Ley 594 de 2000.

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 9/33

Acuerdo No. 038 (septiembre 20 de 2002): "Que el artículo 15 de la Ley 594 de 2000 establece que los servidores públicos, al desvincularse de las funciones titulares, entregarán los documentos y archivos a su cargo debidamente inventariados".

Acuerdo No. 060 (30 de octubre de 2001) "Por el cual se establecen pautas para la administración de las comunicaciones oficiales en las entidades públicas y las privadas que cumplen funciones públicas".

Acuerdo No.056 (05 de julio de 2000) "Por el cual se desarrolla el artículo 45, "Requisitos para la Consulta "del capítulo V, "acceso a los documentos de archivo", del reglamento general de archivos.

Resolución 197 de 27 de octubre de 2021. "Por medio del cual se crea el comité de institucional de gestión y desempeño de la Unidad Administrativa Especial de Transporte Publico UAE-SETPAVANTE.

Acuerdo 001 de 2024 Por el cual se establece el Acuerdo Único de la Función Archivística, se definen los criterios técnicos y jurídicos para su implementación en el Estado Colombiano y se fijan otras disposiciones."

Acuerdo 001 de 2024 en su artículo 3.1.3. Perfiles y competencias del personal para la organización, reprografía y conservación de documentos de archivo, así como los requisitos que se deben cumplir según la Ley 1409 de 2010 "por la cual se reglamenta el ejercicio profesional de la archivística, se dicta el código de ética y otras disposiciones".

Resolución 107 de 27 de abril de 2023 "Por el cual se adopta la política de gestión documental y el plan institucional de archivo PINAR del Sistema Estratégico de Transporte Publico de la Ciudad de Pasto".

Resolución 053 de 08 de marzo de 2023. "Por medio de la cual se adopta el programa de gestión documental –PGD- de la Unidad Administrativa Especial de Transporte Publico UAE-SETPAVANTE.

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 10/33

3. DEFINICIONES

Administración de archivos: Conjunto de estrategias organizacionales dirigidas a la planeación, dirección y control de los recursos físicos, técnicos, tecnológicos, financieros y del talento humano, para el eficiente funcionamiento de los archivos.

Aspecto Crítico: Percepción de problemáticas referentes a la función archivística que presenta la Entidad, como resultado de la evaluación de la situación actual.

Instrumentos archivísticos: Herramientas con propósitos específicos, que tienen por objeto apoyar el adecuado desarrollo e implementación de la gestión documental y la función archivística.

Función archivística: Actividades relacionadas con la totalidad del quehacer archivístico, que comprende desde la elaboración del documento hasta su eliminación o conservación permanente.

Gestión Documental: Conjunto de actividades administrativas y técnicas tendientes a la planificación, manejo y organización de la documentación producida y recibida por las entidades, desde su origen hasta su destino final, con el objeto de facilitar su utilización y conservación.

Programa de Gestión Documental: Conjunto de instrucciones en las que se detallan las operaciones para el desarrollo de los procesos de la gestión documental al interior de cada entidad, tales como producción, recepción, distribución, trámite, organización, consulta, conservación y disposición final de los documentos.

Plan: Diseño o esquema detallado de lo que habrá de hacerse en el futuro

Plan Estratégico Institucional: Instrumento que organiza y orienta estratégicamente las acciones de la Entidad en un plazo de cuatro años, para alcanzar objetivos acordes con su misión y con el Plan Nacional de Desarrollo.

Plan de acción anual: Es la programación anual de las actividades, proyectos y recursos que va a desarrollar en la vigencia cada dependencia de la Entidad, articulado con el Plan Estratégico Sectorial e Institucional.

Riesgo: Posibilidad de que suceda algún evento que tendrá un impacto sobre los objetivos institucionales o de proceso. Se expresa en términos de probabilidad y consecuencia.

RESPONSABLE DEL DOCUMENTO

La Gerencia General y la Dirección Administrativa y financiera, área de gestión documental y archivo, comité de institucional de gestión y desempeño de la Unidad

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 11/33

Administrativa Especial de Transporte Publico UAE-SETPAVANTE son los responsables de liderar los planes y proyectos en pro de la conservación, preservación y seguridad de la información de la entidad.

PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO

IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

En aras de fortalecer la política de Gestión documental de la entidad a través de la actualización e implementación de los instrumentos archivísticos, la UAE- SETP AVANTE se evidencio la situación actual desde el auto diagnóstico de MGDA y el diagnóstico integral de archivo y las demás herramientas de la entidad, puntualizando los riesgos y las mejoras necesarias para la administración de los documentos producidos y recepcionados, y preservados en la entidad y se prioriza las actividades.

Las siguientes herramientas administrativas son referentes que permiten determinar la situación:

ITEM	HERRAMIENTAS	DESCRIPCION
1	Diagnostico integral del archivo	Realizado por Lokers SA, el años 2022
2	Auto diagnostico MGDA	Se realizo en el mes de abril de 2024
3	Planes de Mejoramiento generados a partir de las auditorías realizadas por órganos de control	Inician en el año 2016 O:\Gestión Documental\Plan de Mejoramiento Archivístico
	Formulario Único de Reportes de Avance de la Gestión (FURAG)	Realizado por la unidad de planeación, seguimiento y control desde el año 2022
4	Certificado de cierre de Hallazgos y terminación de Planes de Mejoramiento Archivístico (PMA) generados a partir de la visita de inspección del Archivo General de la Nación (AGN) 2024	Inician en el año 2016 O:\Gestión Documental\Plan de Mejoramiento Archivístico/Certificación de cierre de todos los hallazgos en el año 2024
5	Planes de mejoramiento generados a partir de las auditorías internas y externas.	Inician en el año 2016 O:\Gestión Documental\Plan de Mejoramiento Archivístico/ plan

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 12/33

	de acción del proceso de gestión documental
--	---

Cuadro 1: Herramientas que identifican los aspectos críticos.

RIESGOS RELACIONADOS A LOS ASPECTOS CRÍTICOS

Evaluación de la situación actual

Se evidencia que la entidad presenta aspectos críticos en la función archivística, lo que puede conllevar a la pérdida de información y por ende a la memoria institucional.

Una de las razones por la cual no se han desarrollado planes o proyectos para mejorar esta problemática, es porque la entidad no tenía conocimiento de todos los elementos necesarios para el sistema de gestión documental dentro del Plan de Acción Anual el presupuesto para la administración documental conforme a las normas que regulan la función archivística.

A continuación, Se indica los aspectos críticos y sus riesgos identificados en las anteriores herramientas de control:

ASPECTOS CRÍTICOS	RIESGOS
1. Existe una política de gestión documental documentada pero no se le hace seguimiento por el área de control interno	Reproceso interno, disminuyendo la productividad empresarial y posibles hallazgos por los entes de control por la mala gestión de la información.
2.No se ha implementado todo el sistema integrado de conservación (SIC)	Perdida de información por biodeterioro o mala conservación por falta de un lugar acorde a las normas para conservar la información física y digital.
3.Actualizar, implementar y realizar seguimiento a las Tablas de Retención Documental (TRD)	-Reproceso interno, disminuyendo la productividad empresarial y posibles hallazgos por los entes de control por la mala gestión de la información. -Acumulación de series que no se les aplica los procesos de Eliminación de documentos de los expedientes que no se les aplicó la Tabla de Retención Documental TRD una vez cumplido su tiempo de retención, cuya disposición final es eliminación.
4. No se cuenta con un sistema de gestión de	-Posibilidad de incrementar costos y tiempos

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 13/33
documentos electrónica y archivo –SGDEA-completo. (cuentan con un solo módulo de Orfeo pero no es completo según las normas de un SGDEA)		asociados en la búsqueda y recuperación de la información -Dificultad para la recuperación de la información y atención de trazabilidad de la información. Duplicidad de información.		
5. las instalaciones locativas del depósito de archivo se encuentran unidas con las áreas de trabajo archivístico, no está expuesto a biodeterioro por polvo, toda vez que no tiene un techo acorde a la norma para el cerramiento de los espacios para archivo.		Biodeterioro de la información de los documentos generando alteración al soporte y/o a la información y posibles enfermedades laborales. Incumplimiento de la norma y parámetros dados por el AGN. No está expuesto a biodeterioro por polvo, toda vez que no tiene un techo acorde a la norma para el cerramiento de los espacios para archivo.		
6.Actualización Diagnóstico y Consolidación e implementación del Programas de Gestión Documental (Documentos especiales, vitales o esenciales y archivo descentralizado)		No engranaje de los procesos misionales de la entidad con el proceso de gestión documental. No se tiene control de la información que produce la entidad.		
7. Falta la Implementación de todos los subprogramas , Seguimiento y ajustes de los Programas de Gestión Documental (el PGD solo está en la etapa de elaboración, faltan las siguientes etapas)		- Posibilidad de multas por parte del Archivo General de la Nación, toda vez que la Empresa cuenta con todos los instrumentos archivísticos requeridos pero no se implementan, se hace necesario que se implementen todos para asegurar la correcta organización, consulta y conservación de la documentación en sus distintas fases archivo.		
8. No se cuenta con un Documento de Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos para todos los sistemas de gestión de documentos de la entidad (MOREQ) y las Tablas de Control de Acceso para el manejo de categorías adecuadas de derechos y restricciones de Acceso y Seguridad Aplicables a los Documentos actualizada.		Ineficiencia operacional. Pérdida de información no estructurada. Desconocimiento de los documentos que tienen reserva legal documentada.		
9. Aprobar implementar las Tablas de Control de Acceso.		Acceso no autorizado a los documentos, no se conoce que documentos tiene reserva legal según TRD. (aplicación de las Tablas de Retención Documental)		
10. Organizar todos los expedientes físicos del archivo de gestión con inventarios		-Falta de seguridad de los documentos Fraccionamiento de expedientes y tramites -Dificultad de verificar la integridad de un expediente luego de su préstamo. - Búsqueda manual, una sola persona conoce donde están todos los expedientes documentales de la entidad. Falta de software de gestión documental certificado en todas las etapas del ciclo vital de los documentos.		

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 14/33

11. Actualizar los instrumentos archivísticos: PGD, PINAR	Sanción por incumplimiento de la normatividad archivística colombiana Pérdida de información. Flujos de información deteriorados.
12. Se debe actualizar el programa de Transferencias documentales actualizado que contemple las transferencias secundarias aplicando las Tablas de Retención Documental (TRD) aprobadas, y las transferencias documentales electrónicas.	Acumulación de documentos que han perdido sus valores documentales, generando pérdida de espacio aprovechable por los documentos que están en archivo de gestión.
14. Mapa de procesos y flujos documentales del proceso de gestión documental.	Varias de las directrices y procedimientos de la operación del proceso de gestión documental puede que no estén elaboradas o requieran ser actualizadas, conforme con los lineamientos del Sistema Integrado de Gestión (SIG) y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) de la Empresa.
13. La entidad no tiene articulada la gestión documental con la gestión del cambio.	-Todos los funcionarios no asisten a las capacitaciones en temas de gestión documental y control de la gestión en la entidad. -La entidad no cuenta con un proceso que asegure que los funcionarios y contratistas estén dispuestos a los cambios significativos, lo que implica la resistencia al cambio por parte de ellos.
14. Herramientas de medición.	-La entidad no cuenta con instrumentos de medición para el sistema de gestión documental por parte de control interno de la entidad.

Cuadro 2. Aspectos críticos y riesgos

En análisis a los riesgos evidenciados, se hace necesario priorizar cada uno de los aspectos críticos estableciendo una relación directa entre cada uno de estos y el eje articulador que sintetizan en cinco aspectos relevantes de la gestión documental: administración de archivo, acceso a la información, preservación de la información, aspectos tecnológicos y de seguridad y fortalecimiento y articulación. (Se aplica la tabla No 03 del manual del PINAR)

La evaluación se hace de 1 a 10 donde 1 corresponde al menos relevante obteniendo un resultado objetivo frente a las necesidades de la UAE-SETP AVANTE.

PRIORIZACION DE ASPECTOS CRITICOS Y EJES ARTICULADORES

La priorización consiste en determinar a través de tablas valorativas (tabla No 03 de la guía PINAR).

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 15/33

Los responsables del área de gestión documental evaluaron el aspecto Crítico No 1 con cada eje articulador y los resultados fueron los siguientes:

ASPECTOS CRITICOS	ADMINISTRATIVO DE ARCHIVO	SOLUCION DIRECTA
1. No se implementa política de gestión documental documentada.	Se considera el ciclo vital de los documentos integrando aspectos administrativos, legales, funcionales y técnicos.	*
	Se cuenta con todos los instrumentos archivísticos socializados e implementados.	
	Se cuenta con procesos de seguimiento, evaluación y mejora para la gestión de documentos.	*
	Se tiene establecida la política de gestión documental.	*
	Los instrumentos archivísticos involucran la documentación electrónica.	*
	Se cuenta con procesos y flujos documentales normalizados y medibles	
	Se documentan procesos de gestión o actividades de gestión de documentos	*
	Se cuenta con la infraestructura adecuada para resolver las necesidades documentales y de archivo.	
	El personal de la entidad conoce la importancia de los documentos e interioriza las políticas y directrices concernientes a la gestión de los documentos.	
	Se cuenta con el presupuesto adecuado para atender las necesidades documentales y de archivo.	
Total de criterios impactados		5

Cuadro 3. Aspectos críticos y ejes articuladores

Ejes Articuladores

Los ejes articuladores proyectados en el Manual de formulación del Plan Institucional de Archivos PINAR, los cuales son referencia para el análisis y la valoración del impacto de las necesidades del Sistema Estratégico de Transporte Público de la Ciudad de Pasto.

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 16/33

Administración de archivos: incluye temas de infraestructura, personal, presupuesto, normatividad, políticas, procesos y procedimientos.

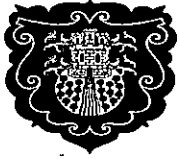
Acceso a la información: incluye transparencia, servicio al ciudadano, participación y acceso.

Preservación de la información: incluye conservación y almacenamiento.

Aspectos tecnológicos y de seguridad de la información: incluye infraestructura tecnológica y seguridad informática.

Fortalecimiento y seguridad: relación con otros modelos de gestión los cuales buscan definir los aspectos críticos de la UAE SETP AVANTE.

EJES ARTICULADORES						
Aspectos críticos	Administración de archivos	Acceso a la información	Preservación de la información	Aspectos tecnologías y de seguridad	Fortalecimiento y articulación	Total
1. No existe una política de gestión documental documentada.	5	8	8	5	8	34
2.No se ha implementado el sistema integrado de conservación (SIC)	5	9	9	9	7	39
3.Actualizar aplicar y realizar seguimiento de las Tablas de Retención Documental (TRD)	9	8	8	9	8	42
4.No se cuenta con un sistema de gestión de documentos electrónica y archivo –SGDEA-completo. (Orfeo solo cuenta con	9	9	9	9	8	44

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO		
	NOMBRE DEL DOCUMENTO					
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03

una fase)						
5.las instalaciones locativas del depósito de archivo se encuentran unidas con las áreas de trabajo archivístico	6	6	8	8	5	33
6.Actualización Diagnóstico y Consolidación e implementación del Programas de Gestión Documental (Documentos especiales, vitales o esenciales y archivo descentralizado)	8	8	8	9	8	41
7.Implementación, Seguimiento y ajustes de los Programas de Gestión Documental (Documentos especiales, vitales o esenciales y archivo descentralizado)	8	8	9	9	8	42
8.No se cuenta con un Documento de Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos para todos los sistemas de gestión de documentos de la entidad (MOREQ) y las Tablas de Control de Acceso para el	8	9	6	9	8	40

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	
	NOMBRE DEL DOCUMENTO				
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR				
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 18/33	

manejo de categorías adecuadas de derechos y restricciones de Acceso y Seguridad Aplicables a los Documentos actualizada.						
9. Actualizar e implementar las Tablas de Control de Acceso.	3	8	9	9	9	38
10. Organizar todos los expedientes físicos del archivo de gestión con inventarios.	9	9	8	9	9	44
11. Plantear la contratación del profesional en archivística de planta responsable de liderar el proceso de gestión documental.	9	8	7	9	8	41
12. Actualizar los instrumentos archivísticos: PGD, PINAR, RIA.	9	9	9	9	9	45
13. Se debe actualizar el programa de Transferencias documentales actualizado que contemple las transferencias secundarias aplicando las Tablas de Retención Documental (TRD) aprobadas, y las	8	8	8	8	8	40

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 19/33

transferencias documentales electrónicas.						
14. Mapa de procesos y flujos documentales del proceso de gestión documental.	8	7	7	7	9	38
15. La entidad no tiene articulada la gestión documental con la gestión del cambio.	8	6	8	9	9	40
16. Herramientas de medición.	8	6	8	8	8	38
TOTAL EJES	114	100	128	126	120	

Cuadro 4. Ejes articuladores

VISION ESTRATEGICA DEL PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO PINAR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA UAE -SETP AVANTE.

Como formulación de la Visión Estratégica del PINAR, la UAE –SETP AVANTE tomo como base los aspectos críticos y ejes articuladores con mayor sumatoria de impacto para la entidad:

ASPECTOS CRITICOS	VALOR	EJES ARTICULADORES	VALOR
No se ha implementado el sistema integrado de conservación (SIC)	43	Preservación de la información	128
Actualizar aplicar y realizar seguimiento de las Tablas de Retención Documental (TRD)	42	Fortalecimiento y articulación	120
No se cuenta con un sistema de gestión de documentos electrónica y archivo – SGDEA- completo. (Orfeo solo	44	Aspectos tecnologías y de seguridad	126
Organizar todos los expedientes físicos del archivo de gestión con inventarios	44	Administración de archivos	114
Actualizar los instrumentos archivísticos: TRD,PGD, PINAR, RIA Y TCA	45	Acceso a la información	100

Cuadro 5. Visión estratégica

Tomando como referencia la información anterior la UAE SETP AVANTE fija la siguiente visión estratégica:

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 20/33

La UAE SETP AVANTE garantizará la preservación, conservación, y seguridad de la información, y facilitará la consulta de la información pública y relevante para la toma de decisiones, garantizando a su vez la preservación de la memoria institucional e histórica de la Entidad a través de su Gestión Documental; así como su correcta administración en aras de brindar un mejor servicio con la correcta creación e implementación de cada uno de los instrumentos archivísticos acordes con la normatividad que los regula y controla.

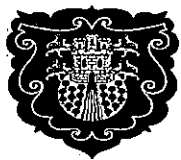
La Unidad Administrativa Especial del Sistema Estratégico de transporte Público de Pasto UAE SETP AVANTE garantizará la gestión de documentos tanto físicos como electrónicos, asegurando que los archivos se administren dentro del marco normativo archivístico vigente, para garantizar su fiabilidad, autenticidad, usabilidad y disponibilidad en el desarrollo de las funciones y actividades propias de la Entidad.

OBJETIVOS DEL PINAR

Los objetivos se formulan tomando como base los aspectos críticos y ejes articuladores incluidos en la visión estratégica de la entidad:

ASPECTOS CRÍTICOS	OBJETIVOS
No se ha implementado el sistema integrado de conservación (SIC)	Implementar el sistema integrado de conservación SIC con el fin de brindar la seguridad a la información.
No se cuenta con un sistema de gestión de documentos electrónica y archivo -SGDEA-completo. (una fase de Orfeo)	Crear o adquirir un sistema de gestión de documentos electrónicos y archivo SGDEA
Organizar todos los expedientes físicos del archivo de gestión con inventarios	-Formular, documentar y aplicar todos los procesos de organización de documental
Actualizar los instrumentos archivísticos: PGD, PINAR, RIA.	Establecer los instrumentos archivísticos para el archivo físico y electrónico de la entidad.
Preservación de la información (correcta conservación y almacenamiento)	Mitigar los riesgos mediante la correcta conservación y almacenamiento de la información física y electrónica
Administración de archivos (infraestructura, presupuesto, normatividad, política, procesos y procedimientos, personal)	Capacitar a los funcionarios y contratistas en los procesos de organización y preservación documental
Aspectos tecnológicos y de seguridad (infraestructura tecnológica y seguridad informática)	Determinar las herramientas que requiere la entidad para la gestión documental

Cuadro 6. Objetivos del PINAR

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 21/33

Tomando como referencia lo anterior la entidad identifica los planes y proyectos asociados a los objetos obteniendo la siguiente información:

ASPECTOS CRITICOS	OBJETIVOS	PLANES Y PROYECTOS ASOCIADOS
1.No se ha implementado el sistema integrado de conservación (SIC)	Implementar el sistema integrado de conservación SIC con el fin de brindar la seguridad a la información. Evaluar el impacto de la mala preservación de la información	Sistema integrado de conservación SIC- de la entidad
2. No se cuenta con un sistema de gestión de documentos electrónica y archivo -SGDEA-completo. (una fase de Orfeo)	Implementar y Adaptar la solución tecnológica de gestión documental - sistema de gestión de documentos electrónicos y archivo SGDEA, exigido por los entes de rectores de la política de gestión documental nacional.	Programa de gestión documental -PGD-de la entidad Plan de compras
3.Organizar todos los expedientes físicos del archivo de gestión con inventarios	-Formular, documentar y aplicar todos los procesos de organización de documental	Programa de gestión documental -PGD-de la entidad
4. Actualizar los instrumentos archivísticos: PGD, PINAR, RIA.	Establecer los instrumentos archivísticos para el archivo físico y electrónico de la entidad con el fin de fortalecer los procesos internos de gestión documental para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales y el cumplimiento de las normas que regulan la función archivística en el país.	Plan de mejoramiento PMA
5.Preservación de la información (correcta conservación y almacenamiento)	Mitigar los riesgos mediante la correcta conservación y almacenamiento de la información física y electrónica con espacios y elementos para la correcta conservación.	Sistema integrado de conservación SIC- de la entidad
6.Administración de archivos (infraestructura, presupuesto, normatividad, política, procesos y procedimientos, personal)	Capacitar a los funcionarios y contratistas en los procesos de Organización y preservación documental.	Plan institucional de capacitación Plan de compras
7..Aspectos tecnológicos y de seguridad (infraestructura tecnológica y seguridad informática)	-Mejorar la infraestructura de los depósitos de archivo. -Determinar las herramientas que requiere la entidad para la gestión	- plan de mejoramiento e infraestructura. -Plan estratégico informático.

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 22/33

	documental	
--	------------	--

Cuadro 7. Planes y proyectos por objetivos

PLANES Y PROYECTOS

En análisis de lo anterior para la formulación de cada uno de los planes y proyectos de la entidad se utilizó una metodología interna de acuerdo a la guía del PINAR, y se tuvieron en cuenta lo siguiente:

Nombre del plan o proyecto

Objetivo

Alcance del plan o proyecto

Responsable del plan o proyecto

Actividades y su tiempo de ejecución

Responsable de la actividad

Recursos asociados a cada actividad

Indicadores del plan o proyecto.

Como resultado se construye todos los planes y proyectos.

Plan de riesgos:

Sistema Integrado de conservación SIC- de la entidad					
Objetivo: Implementar el sistema integrado de conservación SIC con el fin de brindar la seguridad a la información. Evaluar el impacto de la mala preservación de la información					
Alcance: Inicia con el análisis de los programas que integran el SIC, y finaliza con el seguimiento al cumplimiento de las actividades propuestas en el Sistema Integrado de Información-SIC.					
Responsable del plan: Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión					
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	Fecha de inicio	Fecha fina	Entregable	Observaciones
Analizar cada uno de los programas formulados en el SIC, socialización	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	01-05-2023	15-12-2025	Formatos de firmas de socialización Informe de gestión	Proyecto de inversión
Implementar cada uno de los instructivos	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	15-05-2023	01-12-2025	Informe de gestión	Proyecto de inversión
Diligenciar cada uno de los formatos de control	Administrativa y financiera y	15-05-2023	01-12-2025	Formatos de control	Proyecto de inversión

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 23/33

	área de Archivo y gestión			diligenciados	
Evaluar la aplicación e implementación	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	01-12-2023	15-12-2025	Plan de mejoramiento	Proyecto de inversión

INDICADORES			
INDICADOR	INDICE	SENTIDO	META
Perdida de información	Documento elaborado/documento implementado	Creciente	2023 a 2025 =100%

RECURSOS		
TIPO	CARACTERISTICAS	OBSERVACIONES
Humano	Un Profesional y dos Técnico	1. Profesional en archivística 2. Técnico de Archivo

Nombre: 2 Programa de gestión documental –PGD-de la entidad					
Objetivo: Adaptar la solución tecnológica de gestión documental - sistema de gestión de documentos electrónicos y archivo SGDEA, exigidos por los entes de rectores de la política de gestión documental nacional.					
Alcance: Inicia con el elaboración y análisis del modelo de requisitos de sistema de gestión de documentos electrónicos y archivo SGDEA finaliza con la adquisición de una solución tecnológica de gestión documental integral					
Responsable del plan: Gerencia general –Dirección administrativa y financiera					
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	Fecha de inicio	Fecha fina	Entregable	Observaciones
Realizar el análisis y evaluación del modelo de requisitos SGDEA que requiere la entidad	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2023	2026	Evaluación diligenciada	Proyecto de inversión
Definir cronograma de trabajo	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2026	Cronograma	Proyecto de inversión
Generar informa de los requerimientos técnicos y funcionales de la solución tecnológica	Administrativa y financiera y área de Archivo y	2024	2026	Informe de requerimientos	Proyecto de inversión

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO		
	NOMBRE DEL DOCUMENTO					
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03

	gestión				
Evaluar la aplicación e implementación	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2026	Plan de mejoramiento	Proyecto de inversión

INDICADORES			
INDICADOR	INDICE	SENTIDO	META
Implementación SGDEA	Porcentaje %/de cumplimiento del modelo de requisitos SGDEA	Creciente	2024 a 2026 =100%

RECURSOS		
TIPO	CARACTERISTICAS	OBSERVACIONES
Humano	Dos Profesionales y dos Técnico	1.Profesional en archivística 1. profesional en ingeniería de sistemas. 1. Técnico de Archivo 1.Tecnico de sistemas.

Nombre: 3 Programa de gestión documental –PGD					
Objetivo: Organizar todos los expedientes físicos del archivo de gestión con inventarios Formular documentar y aplicar todos los procesos de organización de documentos.					
Alcance: Se inicia con la articulación y cumplimiento de la normatividad del AGN y criterios archivísticos normalizados por la entidad para el proceso de organización de los archivos de gestión, finaliza con los inventarios documentales de la información.					
Responsable del plan: Dirección Administrativa y financiera y área de gestión documental y archivo					
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	Fecha de inicio	Fecha fina	Entregable	Observaciones
Realizar el proceso Organización y conformación del os expedientes física y electrónica aplicando las TRD de las respectivas dependencia según sea el caso y la normativa interna y externa.	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	Permanente	permanente	Expedientes conformados físicos y electrónicos	Procedimiento continuo de la gestión técnica de archivo
Diligencias y actualizar los formatos Únicos de	Administrativa y financiera y área de	permanente	Permanente	Formatos Únicos de Inventarios Documentales	Procedimiento continuo de la gestión

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 25/33

inventarios documentales (FUID) de las dependencias.	Archivo y gestión			(FUID) Diligenciados	técnica de archivo
Publicación de los FUID.	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	Permanente	permanente	FUID Publicado	Procedimiento continuo de la gestión técnica de archivo

INDICADORES			
INDICADOR	INDICE	SENTIDO	META
Expedientes físicos y virtuales conformados	No. Expedientes físicos y Virtuales conformados de acuerdo con la TRD / No. de expedientes	Creciente	100% en la vida de la entidad

RECURSOS		
TIPO	CARACTERISTICAS	OBSERVACIONES
Humano	Un Profesionales y 1 Técnico y tres auxiliares de archivo.	1. Profesional en archivística 1. Técnico de Archivo 3. Auxiliar de Archivo

Plan de mejoramiento PMA- Actualizar los Instrumentos archivísticos PGD, TRD, PINAR, RIA.					
Objetivo: Establecer los instrumentos archivísticos para el archivo físico y electrónico de la entidad con el fin de fortalecer los procesos internos de gestión documental para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales y el cumplimiento de las normas que regulan la función archivística en el país					
Alcance: Actualización de los instrumentos archivísticos PGD, TRD, PINAR, RIA, CCD, TCA, FUID.					
Responsable del plan: Dirección administrativa y financiera y área de gestión documental y archivo					
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	Fecha de inicio	Fecha fina	Entregable	Observaciones
Revisar los instrumentos frente a cambios en el contexto de la entidad y acciones ejecutadas y actualizarlos los documentos asociados	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2026	Documento actualizado	
Presentar las actualizaciones de los instrumentos archivísticos al Comité Institucional	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2026	Acta de comité	

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 26/33

implementar cambios y/o ejecutar actividades acordes con los planes actualizados en el PINAR	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2026	Ejecución de los planes	
Implementar las actualizaciones o practicas identificadas en el RIA	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2026	Practicas implementadas	

INDICADORES			
INDICADOR	INDICE	SENTIDO	META
Documento elaborado y aprobado / implementado	Número de acciones implementadas / Numero de acciones definidas	Creciente	2024 a 2026 =100%

RECURSOS		
TIPO	CARACTERISTICAS	OBSERVACIONES
Humano	Profesional en archivística	1.Recurso humano calificado para las diferentes labores de implementación
Financiero y económico	N/A	Apropiar recursos para el sostenimiento del sistema de gestión documental
Tecnológicos	N/A	Los requerimientos necesarios para la implementación

Nombre: 5. Sistema Integrado de conservación SIC- de la entidad					
Objetivo: Mitigar los riesgos mediante la correcta conservación y almacenamiento de la información física y electrónica con espacios y elementos para la correcta conservación.					
Alcance: Inicia con la puesta en marcha de los procesos de seguimiento al cumplimiento de las actividades incluidas en el Sistema Integrado de Conservación – SIC y finaliza con el seguimiento, evaluación y control de la implementación del SIC.					
Responsable del plan: Administrativa y financiera, área de planeación, seguimiento y control área de Archivo y gestión					
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	Fecha de inicio	Fecha fina	Entregable	Observaciones
Divulgación y socialización	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	01-05-2023	30-12-2025	Listado de asistencia a capacitación y campañas de divulgación	Control de seguimiento

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO		
	NOMBRE DEL DOCUMENTO					
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03

Publicación	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	01-06-2023	30-12-2025	Página WEB	Control y seguimiento
Cronograma de Implementación	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	Junio 2023	30-12-2025	Cronograma	
Seguimiento, mejora y ajustes.	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	Junio 2023	30-12-2025	Lista de chequeo de actividades realizadas para soportar las recomendaciones	

INDICADORES			
INDICADOR	INDICE	SENTIDO	META
Acciones implementadas	Número de acciones implementadas / Total de acciones a implementar	Creciente	2024 a 2026 =100%

RECURSOS		
TIPO	CARACTERISTICAS	OBSERVACIONES
Humano	Un Profesionales y dos Técnico	Recurso humano calificado para las diferentes labores del SIC
Financiero y económico	N/A	La elaboración se gestionó según estudio de mercado
Tecnológico	N/A	Los requerimientos necesarios para la implementación del Sistema Integrado de Conservación - SIC

Plan Institucional de capacitación -Plan de compras					
Objetivo: Capacitar a los funcionarios y contratistas en los procesos de organización y preservación documental					
Alcance: Inicia con la Contratación del personal Idóneo para socializar la información a través de capacitaciones a todo el Personal de la entidad.					
Responsable del plan: Dirección Administrativa y financiera, área de Archivo y gestión y área de planeación, seguimiento y control.					
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	Fecha de inicio	Fecha fina	Entregable	Observaciones
Mediante el Cronograma	Administrativa	Abril	Diciembre	Listas de	Proyecto de

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO		
	NOMBRE DEL DOCUMENTO					
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03

de Capacitaciones avalado por la Dirección de la entidad brindar los lineamientos para la organización del Archivo de Gestión, Diligenciamiento del Formato Único de Inventario, Procedimiento de Transferencias Documentales	y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2024	asistencia y registro fotográfico	inversión
---	--	------	------	-----------------------------------	-----------

INDICADORES			
INDICADOR	INDICE	SENTIDO	META
Cantidad de capacitaciones	Capacitaciones programadas/ realizadas	Creciente	2025 =100%

RECURSOS		
TIPO	CARACTERISTICAS	OBSERVACIONES
Humano	Profesionales y líderes de las áreas	Apoyo des de la dirección para la asistencia.

- plan de mejoramiento e Infraestructura.					
Objetivo: -Mejorar la infraestructura de los depósitos de archivo.					
-Determinar las los recursos y herramientas que requiere la entidad para la gestión documental					
Alcance: Inicia con el análisis de la necesidad contempladas en los planes de mejoramiento y compromisos de cumplimiento de las normas, y finaliza con la contratación de los recursos y herramientas que se requieren para el proceso de gestión documental.					
Responsable del plan: Gerencia General, Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión					
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	Fecha de inicio	Fecha fina	Entregable	Observaciones
Realizar la Contratación de: Profesional y tres auxiliares para el apoyo del Proceso de Gestión Documental de la Entidad	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2026	Personal contratado, informes de actividades.	Proyecto de inversión
Realizar el proceso de contratación para la mejora de la infraestructura del depósito de archivo.	Administrativa y financiera y área de Archivo y gestión	2024	2025	Obra contratada	Proyecto de inversión
Realizar el proceso de	Administrativa	2024	2025	Suministros	Proyecto de

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 29/33

adquisición de los elementos necesarios para la implementación del SIC.	y financiera y área de Archivo y gestión			contrados	inversión
---	--	--	--	-----------	-----------

INDICADORES			
INDICADOR	INDICE	SENTIDO	META
Contratación de profesional, técnico y auxiliares de archivo	Necesidad del servicio /recursos contratados	Creciente	2024 a 2026 =100%

RECURSOS		
TIPO	CARACTERISTICAS	OBSERVACIONES
Humano	Un Profesionales, un Técnico y auxiliares	1.Profesional en archivística 1.Tecnico de Archivo 2. Auxiliares

MAPA DE RUTA

Con la identificación y formulación de los planes, programas y proyectos requeridos para cumplir con lo establecido por el Archivo General de la Nación y sus leyes reglamentarias se define el mapa de ruta para especificar los plazos a corto, mediano y largo plazo, para desarrollar PINAR en la UAE –SETP-AVANTE de pasto.

OBJETIVOS	PLAN O PROYECTO	CORTO PLAZO (1 AÑO)	MEDIANO PLAZO (1 A 2 Años)		
	TIEMPO	2025	2026	2027	
Implementar el sistema integrado de conservación SIC con el fin de brindar la seguridad a la información. Evaluar el impacto de la mala preservación de la información	1. Sistema integrado de conservación SIC- de la entidad	50%	30%	20%	
Adaptar la solución tecnológica de gestión documental - sistema de	2.Programa de gestión documental –PGD-de la entidad	50%	40%	10%	

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 30/33

gestión de documentos electrónicos y archivo SGDEA, exigidos por los entes de rectores de la política de gestión documental nacional. (Formulación del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA de Avante.	Plan de mejoramiento PMA				
Organizar todos los expedientes físicos del archivo de gestión con inventarios Formular documentar y aplicar todos los procesos de organización de documentos.	3.Programa de gestión documental –PGD Plan de mejoramiento PMA	50%	50%		
		50%	50%		
Establecer los instrumentos archivísticos para el archivo físico y electrónico de la entidad con el fin de fortalecer los procesos internos de gestión documental para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales y el cumplimiento de las normas que regulan la función archivística en el país	4. Plan de mejoramiento PMA- Actualizar los instrumentos archivísticos PG D, TRD, PINAR, RIA.	50%	50%		
Mitigar los riesgos mediante la correcta conservación y almacenamiento de la información física y electrónica con espacios y elementos para la correcta conservación	5. Sistema integrado de conservación SIC- de la entidad	50%	50%		

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL			 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO
	NOMBRE DEL DOCUMENTO			
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR			
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03	PAGINA 31/33

Capacitar a los funcionarios y contratistas en los procesos de organización y preservación documental	6. Plan institucional de capacitación - Plan de compras	50%	50%		
Mejorar la infraestructura de los depósitos de archivo. -Determinar las los recursos y herramientas que requiere la entidad para la gestión documental	7. plan de mejoramiento e infraestructura.	50%	50%		

HERRAMIENTAS DE SEGUIMIENTO

Para medir el avance de la implementación de los planes y proyectos establecidos como estrategias de desarrollo del Plan Institucional de Archivos, se aplicará la metodología propia del Archivo General de la Nación para la medición de las metas y objetivos establecido por la Dirección Administrativa y financiera y el área de Planeación seguimiento y control a los objetivos del plan estratégico y a las actividades programadas en los Planes de Acción por áreas conforme a los procesos que lidera la institución.

Se realiza el cuadro de mando integral, basándose en los indicadores establecidos en cada uno de los planes y proyectos, respecto a la medición se hará trimestral durante la ejecución.

PLANES Y PROYECTOS ASOCIADOS	INDICADORES	META	MEDICION TRIMESTRAL 2024 a 2025				OBSERVACIONES
		2025	1	2	3	4	
1. Sistema integrado de conservación SIC- de la entidad	Documento elaborado/documento implementado	50%	20%	10%	10%	10%	Implementar todos los programas y hacer seguimiento a la gestión

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL					 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO		
	NOMBRE DEL DOCUMENTO							
	PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR					VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03

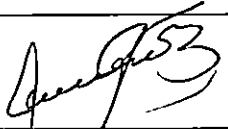
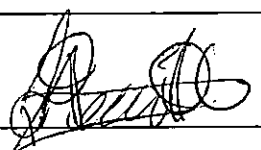
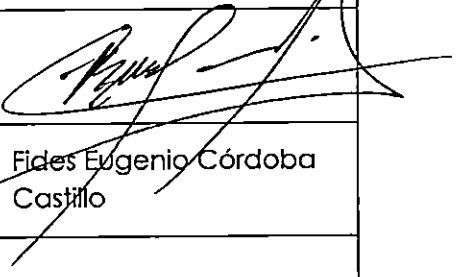
2.Programa de gestión documental -PGD-de la entidad -implementación - sistema de gestión de documentos electrónicos y archivo SGDEA	Porcentaje implementación %/de cumplimiento del modelo de requisitos SGDEA.	50%	20%	10%	10%	10%	Implementar todos los programas y Modelo de requisitos para la implementación de un sistema de gestión de documentos electrónicos de archivo SGDEA.
3.Programa de gestión documental -PGD Plan de mejoramiento PMA Organizar todos los expedientes físicos del archivo de gestión con inventarios Formular documentar y aplicar todos los procesos de organización de documentos.	No. Expedientes físicos y Virtuales conformados de acuerdo con la TRD / No, de expedientes	50%	20%	10%	10%	10%	Continuar con el proceso de organización de archivo central distribuidos así (Ordenación y descripción). Archivos de gestión. Continuar el proceso de organización de archivos de gestión contenido en metros lineales: 15 m.
4. Plan de mejoramiento PMA- Actualizar los instrumentos archivísticos PGD, TRD, PINAR, CCD-RIA.FUID, TCA	Número de acciones implementadas / Numero de acciones definidas.	50%	20%	10%	10%	20%	Inclusión de temas de capacitación y formación en gestión documental dentro del Plan Capacitación Institucional PIC y el desarrollo de estas actividades
5.Implementación Sistema integrado de conservación SIC- de la entidad	Número de acciones implementadas / Numero de acciones definidas	60%	20%	20%	10%	10%	Adquisición de mobiliario y adecuación de espacio para

 ALCALDÍA DE PASTO	GESTION DOCUMENTAL				 Avante SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	
	NOMBRE DEL DOCUMENTO PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO - PINAR					
	VIGENCIA 31 de enero 2025	VERSIÓN 03	CÓDIGO GD-M-03		PAGINA 33/33	

							almacenamiento de archivos (Contrato) Implementación de los instructivos y formatos para la medición del sistema integrado de conservación documental de SETP -AVANTE.
6.Plan institucional de capacitación – gestión documental	Capacitaciones programadas/ realizadas.	100%	30%	30%	20%	20%	Socializar todos los procesos y procedimientos del sistema de gestión documental
7. plan de mejoramiento e infraestructura	Necesidad del servicio /recursos contratados	50%	20%	20%	10%	10%	Mejorar la infraestructura y adquirir herramientas para la conservación y preservación documental

CONTROL DE CAMBIOS

No. REVISIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA MODIFICACIÓN	FECHA DE APROBACIÓN	VERSIÓN ACTUALIZADA
1.	Creación del documento	27-04-2023	1
2	Actualización	30-07-2024	2
3	Actualización	31-01-2025	3

	Elaborado por:	Revisado por:	Revisado por:	Aprobado por:
Firma				
Nombre	Jaqueline Gutiérrez Buitrago.	Andrés Felipe Agreda	Juan Carlos Narváez Medina	Fides Eugenio Córdoba Castillo
Cargo	Coordinador Gestión documental y A	Coordinador Jurídico	Director Administrativo y Financiero	Gerente General